

## Führen und Gestalten

**F1 – F5:** 5 Module pro Schuljahr, Seminarform, aufeinander aufbauend, jeweils 1,5 Tage, in Co-Leitung mit Raymond di Ronco

**Zielgruppe:** Menschen, die in Führungsgremien tätig sind oder dies demnächst sein wollen.

### Worum es geht:

F1: selbstverwaltet führen – Führungsqualitäten entwickeln

- Führen in einer selbstverwalteten Einrichtung
- Rolle – Muster – Haltung – Augenhöhe, Führungsstile
- Wesenselemente einer Organisation

F2: Zusammenarbeit gestalten - Prozesse führen

- Schwierigkeiten in der Prozessgestaltung, Lineare Prozessführung
- Basisprozesse in einer Einrichtung, Arbeit an konkreten Prozessen
- Phasen eines Prozesses / Methoden ihrer Gestaltung

F3: miteinander reden – Gesprächsschulung

- Was kennzeichnet gute Gespräche?
- „Dynamische Urteilsbildung“
- Feedback-Gespräche, Entwicklungsgespräche, Anlass-Gespräche

F4: Konflikte bearbeiten – Vertrauen schaffen

- Was ist ein Konflikt? Wie stehe ich zu Konflikten?
- Wo können Konflikte aus der Organisation heraus bearbeitet werden?
- Wie gestaltet Führung Krisen? Schlichten und Mediation, Schlichtungsorgane

F5: Substanz bilden – Waldorfpädagogik vertiefen

- Wie und wo entsteht Substanz?
- Biographisches, Substanz ←→ Moral
- Substanzbildung Raum und Zeit geben, Hindernisse beseitigen

Wie wir arbeiten:

Inputs – Austausch,  
Intensives Üben an Beispielen aus der erlebten Praxis  
einzeln, in stabilen Lern/Erfahrungsgruppen, in Großgruppen,  
im Plenum, spirituelle und sozialkünstlerische Arbeit

Termine: F1 – F5

jeweils Fr. von 17:00 Uhr bis 20:30 Uhr  
Sa. von 9:00 Uhr bis 17:00 Uhr

F1: 24./25.09.2021

F2: 29./30.10.2021

F3: 03./04.12.2021

F4: 28./29.01.2022

F5: 18./19.03.2022

Die 5 Module „Führen und Gestalten“ sind nur im Gesamtpaket buchbar zum Preis von 250,00 Euro inklusive Getränke, Pausensnacks und Mittagessen.

Anmeldungen zur Fortbildung sind bis drei Wochen vor Beginn des ersten Moduls möglich, entweder mit dem auf der Homepage im Bereich Lehrerbildung bereit gestellten Anmeldeformular oder per Mail direkt an die Geschäftsstelle der LAG.

Die Veranstaltung findet statt ab mindestens 8 Teilnehmer\*innen, die Teilnehmezahl ist auf 25 Personen begrenzt. Über den Besuch der Fortbildung wird ein Teilnahmezertifikat ausgestellt.

### Wichtiger Hinweis:

Aufgrund der aktuellen Situation mit Covid19 kann es zu Einschränkungen bei Teilnehmerzahl und Modalitäten der Veranstaltungen kommen.

Alle angemeldeten Teilnehmer\*innen werden über Änderungen rechtzeitig informiert.

Bitte besuchen Sie außerdem die Homepage der LAG, auch hier können Sie jederzeit aktuelle Informationen abrufen:

[www.waldorfschule-hessen.de/fr-lehrerbildung/](http://www.waldorfschule-hessen.de/fr-lehrerbildung/)

## Kooperationspartner:



Freie Waldorfschulen in Hessen  
Landesarbeitsgemeinschaft e. V.  
[www.waldorfschule-hessen.de](http://www.waldorfschule-hessen.de)

*Christiane Walf*

Entwicklungsbegleiterin

# Fortbildungen im Schuljahr 2021 /22

Für  
neue Kolleginnen und Kollegen  
Mentorinnen und Mentoren  
Menschen in Führungsgremien  
Eltern und Interessierte in Waldorfschulen  
und pädagogischen Einrichtungen

## Mentorenschulung

**M1 + M2**, jeweils 1,5 Tage aufeinander aufbauend, Seminarform  
Zielgruppe: erfahrene Waldorf-Lehrer\*innen, die beabsichtigen, die Berufseinführung einer neuen Lehrkraft zu begleiten oder dies bereits tun.

### Worum es geht:

- Aktuelle Situation der Teilnehmer\*innen
- Aufgaben / Rollen im Mentoring + Einbindung im Schulorganismus
- Erwachsenenlernen + professionelle Beziehung
- Guter (Waldorf)Unterricht
- Jahresplanung innerhalb der Mentorenzeit
- vom ersten Kontakt bis zum Ende des Mentoring
- Gesprächsschulung
- Unterrichts-Hospitationen – wann? wie oft? wie?
- Lehrproben
- Zeit / Wertschätzung / Vergütung

### Wie wir arbeiten:

Input, Austausch, gemeinsames Tun, Einzel-, Gruppen- und Plenumsarbeit, spirituelle und sozialkünstlerische Arbeit

### Termin: M1

Do., 07.10.2021, 15:00 – 19:00 Uhr

Fr., 08.10.2021, 09:00 – 17:00 Uhr

### Termin: M2

Do., 11.11.2021, 15:00 – 19:00 Uhr

Fr., 12.11.2021 09:00 – 17:00 Uhr

Die Mentorenschulung ist kostenfrei für Mitglieder der LAG (inklusive Getränken und Pausenverpflegung, Mittagessen kann gegen Bezahlung im Haus eingenommen werden). Teilnehmer\*innen aus anderen Einrichtungen zahlen einen Unkostenbeitrag von 120,00 Euro für beide Module zusammen.

**M3**, Schulung unter Praxisbedingungen;  
2,5 Tage an einer Schule

**Zielgruppe:** Mentoren, die bereits M1+ M2 erlebt haben oder schon lange als Mentoren tätig und bereit sind, ihre Kenntnisse und Fähigkeiten aufzufrischen.

Worum es geht und wie wir arbeiten:

- Während eines vorbereitenden Abends werden die wesentlichen Elemente eines Mentoring aufgefrischt und die Organisation der folgenden Tagesabläufe besprochen.
- Wir erleben als kleine Gruppe einen realen Unterricht. Ein/e Teilnehmer/in spricht anschließend mit der Lehrperson über diesen Unterricht. Die anderen verfolgen das Gespräch und geben ihm/ihr Rückmeldung über Gesprächsführung und Inhalte.
- Unter Begleitung der Kursleiterin werden die unterschiedlichen Gesprächsebenen supervidiert. Ein täglicher Rückblick festigt die Praxiserfahrungen.

Termin M3 wird mit den Teilnehmer\*innen aus M1+ M2 und einer entsprechenden Schule vereinbart. Bei Bedarf wird eine Co-Leitung dazu gebeten.

### Anfang gut – Alles gut ?!

Forum für Berufsanfänger\*innen

Begrüßung der neuen Kolleg\*innen

Einladung zu Austausch und Reflexion

Was begeistert? Was ist schwierig? Was wünsche ich mir?

Wie geht es anderen Neuen?

Kann ein Netzwerk hilfreich sein?

**Termin:** Samstag, 18.09.2021, 10:00 – 16:00Uhr

### Landes Mentoren Konferenz

Einladung zu einem Treffen aller tätigen Mentor\*innen

Austausch und aktuelle Fortbildungsthemen

**Termin:** Samstag, 22.01.2022, 10:00 -17:00 Uhr

Die LAG bietet in Kooperation mit Christiane Walf, Entwicklungsbegleiterin, verschiedene Fortbildungen an. Hier finden Sie zunächst die bekanntesten Angebote wieder, die in den vergangenen Jahren im Rahmen des Fachreferats Lehrerbildung entwickelt wurden. Anmeldeformulare finden Sie auf der Homepage der LAG im Bereich Lehrerbildung. Außerdem werden diese mit den Einladungen zur jeweiligen Fortbildung an die Schulbüros versandt. Bitte beachten Sie, dass eine rechtzeitige und verbindliche Anmeldung (3 Wochen vor Kursbeginn) für alle angebotenen Kurse unumgänglich ist.

Haben Sie weitere Fortbildungswünsche? Wir sind immer bemüht, neue Angebote nach Ihren Vorstellungen zu entwickeln. Bitte nehmen Sie dazu Kontakt mit uns auf, wir beraten Sie gern.

Für organisatorische Fragen wenden Sie sich an die Geschäftsstelle der LAG:



Freie Waldorfschulen in Hessen  
Landesarbeitsgemeinschaft e. V.  
[www.waldorfschule-hessen.de](http://www.waldorfschule-hessen.de)

Frau Groß

Telefon: 069- 530 537 62

Mail: [gross@waldorfschule-hessen.de](mailto:gross@waldorfschule-hessen.de)

Ihre inhaltlichen Fragen beantwortet gern

*Christiane Walf*

Entwicklungsbegleiterin

Frau Walf

Telefon: 0163-63 29 263

Mail: [christiane@walf-entwicklung.de](mailto:christiane@walf-entwicklung.de)

[www.walf-entwicklung.de](http://www.walf-entwicklung.de)